



Fred Schröder

Senior Project Manager

KEY SKILLS

- Projektmanagement
- Qualifizierung und Zertifizierung von Projektmanagern
- Geschäftsprozessoptimierung Rationalisierung Reorganisation
- Coaching
- Change Management
- Wertanalyse DIN EN 12973

BRANCHENKENNTNISSE

- IT-Services, Systemhäuser, Soft- und Hardware
- Banken, Telekommunikation, Organisation
- Serienfertigung, Systemtechnik
- Maschinen-, Fahrzeug- und Anlagenbau
- Bauwesen und Architektur
- Güterverkehr und Logistik

ZERTIFIKATE

- Zertifizierter Projektmanagement-Trainer GPM

QUALIFIKATIONEN

- Diplom-Bauingenieur von der TU Berlin
- ö.b.v. IT-Sachverständiger
- GPM-Award-Assessor
- PMP-Trainig

PERSÖNLICHE ANGABEN

- Geb. 1947
- verheiratet, 3 Kinder
- Mehrfacher Deutscher Meister im Rudern, Olympiakader 1968
- Rudertrainer
- Fußball-Torwart-Trainer

SPRACHKENNTNISSE

Englisch

PROJEKTE

2011

- Projektmanagement Prozessanalyse & Einführung bei zwei Firmen
- Business Process Reengineering vom Vertrieb, über Produktion bis zur Montage und Service für einen internationalen Spezialbauelemente Konzern, sowie ISO9000 Zertifizierung.
- Zertifikatskurse IPMA Level D bis A in München und Südtirol
- diverse Gerichtsgutachten über Verkehrs-Steuerung

2010

- Business Process Reengineering vom Vertrieb, über Produktion bis zur Montage und Service für einen internationalen Spezialbauelemente Konzern.
- Zertifikatskurse IPMA Level D bis A in München und Südtirol
- diverse Gerichtsgutachten über CAD, Office-Management, Verkehrs-Steuerung

2009

- Kompaktworkshop Projektmanagement BS Energy/Braunschweig
- Gerichtsgutachten Prozessteuerungssoftware für Haustechnik

- PM Statusanalyse, PM Prozessdesign und PM Qualifizierungsstufenplan im Konzern FLG
- drei Zertifikatskurse IPMA Level Cbis A

2008

- Coaching IT Projekte der UBS AG/Zürich, Qualifizierung von Projektleitern; Projekt Controlling mit EVM Earned Value Method, Einführung von RUP© Rational Unified Process Model in Software Engineering
- Multiprojektmanagement-Coaching im RZ-Betrieb u. Zertifikatskurs bei BEMA Consulting/Nagold mit 12 Tn.
- drei Zertifikatskurse IPMA Level C+ D

2007

- Projektleitung Wertanalyse DIN EN12973 für Biogasanlagen
- Project Controlling, Coaching & Consulting & Change Management in ERP-Projekten bei Wurth SRA/Barcelona (English).
- drei öffentliche Zertifikatskurse Projektmanager GPM/IPMA Level D-A mit 16 Teilnehmern in München
- ein öffentliches Zertifikat Coaching IPMA Level B und A mit 6 Teilnehmern in München

2006

- Project Controlling, Coaching & Consulting in ERP-Projekten bei Würth SRA/Barcelona (English).
- Change Management Training bei Würth SRA/Barcelona (English).
- Vier öffentliche Zertifikatskurse Projektmanagement-Fachmann IPMA Level D mit 29 Teilnehmern in München & Bozen
- ein öffentliches Zertifikat Coaching IPMA Level B und A mit 3 Teilnehmern in München
- Business process reengineering speziell Vertrieb bei einem Hersteller für Lüftungen & Wärmetauscher MELTEM/Alling

2005

- Einführung von PM-Standards und von MS Project Enterprise, Qualifizierung der IT-Mitarbeiter, Coaching & Consulting in ERP-Projekten bei Würth SRA/Barcelona (English).
- Qualifizierung d. IT-Mitarbeiter bei Klüber-Lubrication/München IPMA-Zertifikat Level D
- Vier öffentliche Zertifikatskurse Projektmanagement-Fachmann IPMA Level D mit 33 Teilnehmern in München, Brixen, Ahrntal

2004

- Internationales Project-Coaching & Controlling in IT/CH/D für eine ERP-SW-Installation im Konzern der Würth AG/Basel/CH
- in-house Qualifizierung für Certified Projectmanagement Practitioner/Implementierung, Qualifizierung und Betrieb von MS Project Central Server/Erstellung eines Standard PM Handbuch bei Wuerth Phoenix S.r.l. in Bozen/Italy
- Internationaler PM Zertifikatskurs in Englisch in der Würth Phoenix Academy/Bad Mergentheim
- Business process reengineering speziell Vertrieb bei einem Hersteller für Lüftungen & Wärmetauscher MELTEM/Alling
- in-house Qualifizierung Zertifikatskurs Projektmanagement-Fachmann IPMA Level D mit 12 Teilnehmern bei Cable & Wireless / München
- Fünf öffentliche Zertifikatskurse Projektmanagement-Fachmann IPMA Level D mit 63 Teilnehmern in München, Meran und Brixen/Italien

2003

- Projektcoaching für eine ERP-Systemeinführung bei Würth/Schweiz
- Coaching der Würth Phoenix in Bozen für das Projektmanagement-Handbuch
- Förderungsmanagement für esf-Anträge für die Projektmanagement-Qualifizierung der Würth Phoenix/Bozen.
- Coaching der Projektleitung und Lastenheftkonzipierung beim Abfallwirtschaftsbetrieb München

zur Implementierung der Entsorgungsmodule ISU Waste auf SAP.

- Fünf Zertifikatskurse Projektmanagement-Fachmann IPMA Level D mit 41 Teilnehmern in München, Brixen und Meran

2002

- Kleindienst Solutions GmbH in Augsburg: Zertifikatskurs Projektmanagement-Fachmann GPM/RKW mit 12 Teilnehmern
- Projektworkshop-Coaching für das „Markt“-Programm der Kreissparkasse München Starnberg
- Projektmanagement-Qualifizierung IPMA Level D mit 10 Teilnehmern bei der TRIA IT-Consulting GmbH in München
- Coaching der Projektleitung beim Abfallwirtschaftsbetrieb München, Implementierung der Entsorgungsmodule auf SAP.
- Drei Zertifikatskurse Projektmanagement-Fachmann IPMA Level D mit 40 Teilnehmern in München, Brixen und Meran.

2001

- Fortsetzung der PM-Einführung beim IT-Systemhaus CLASS AG in Starnberg
- Fortsetzung des Telekom-Auftrages durch ein Pilotprojekt zur Konsolidierung der Datenbank-Applikationen gemäß der Empfehlung (s.o.)
- Projekt-Koordination und -Coaching der SAP-Einführung beim Amt f. Abfallwirtschaft der Stadt München.
- Geschäftsprozesskonzeption, Projekt-Planung & -Reengineering, -Standardisierung und -Controlling in einem weltweiten Siemens-SAP-Projekt zur Entwicklung und Installation eines globalen SAP-Templates für FI/CI/TR/PS/LO... mit ca. 500 Teammitgliedern;
- Prozessanalyse bei SIEMENS Financial Services – Geschäftsbereich Credit
- Vier Zertifikatskurse Projektmanagement-Fachmann GPM/RKW mit 41 Teilnehmern in Brixen/Südtirol, München und Hamburg

2000

- Klöckner Informationssysteme/Duisburg: Ablauf- und Organisationsoptimierung des Callcenters eines internationalen SAP-Dienstleistungsunternehmens mit 2500 online-Kunden.
- Vorwerk/Wuppertal: Projektmanagement-Trainings beim Gerätehersteller
- Öffentlicher Kurs für Personal- und Organisationsmanagement in Dortmund
- Zertifikatskurs zum Projektmanagement-Fachmann GPM/RKW mit 13 Teilnehmern in München

- Projektmanagement-Coaching für einen Standard-/Modell- und Referenzprojektablauf bei dem IT-Systemhaus IXTRA GmbH in München
- Ausbildung von 7 Projektmanagern beim IT-Systemhaus CLASS AG in Starnberg einschließlich Coaching für einen Standard-/Modell- und Referenzprojektablauf, Definition des Standardvertriebsprojektes und Projekttraining der Vertriebsmitarbeiter.
- Bestandsaufnahme und Entwicklung von Perspektiven bzw. Empfehlungen (IT/IS-Reengineering) für die Hard- & Software-Infrastruktur der Telekom AG in Deutschland für das Management der 40 Mio. Kundendaten.

1999

- SIEMENS AG A&D PU IB/Nürnberg: Wertanalyse nach DIN EN 12973 für Bremswiderstände und Fahrschalter in Elektrotriebwagen mit dem Ziel der Kostensenkung, Produkt-Innovation, Verbesserung der Marktchancen und Produktionsrationalisierung.
- VIAG Interkom GB Festnetz/München, Durchführung eines Zertifikatskurses zum Projektmanagement-Fachmann GPM/RKW für acht Mitarbeiter;
- Mettenmeier GmbH/Paderborn: Vertriebsleitung auf Zeit mit Richtlinienführung und Reorganisation; Aufbau der Projektmanagement-Organisation und des PM-Handbuchs, Richtlinienkatalog, Formblätter, Installation des P.-Controllings & Definition des P.-Rechnungswesens;
- Hypovereinsbank Akademie: Projektmanagement-Training;
- Diverse Gerichtsgutachten in Streitfällen über Hard- und Softwareeinsatz.
- Vorwerk/Wuppertal: Projektmanagement-Bedarfsanalyse und PM-Trainings beim Gerätehersteller;
- Keller & Sohn /Frankenthal: Technisches Wertgutachten für die Produktionseinrichtungen einschließlich der Kompetenzpotentiale der Mitarbeiter; Marktsegment Kessel-, Apparate- und Anlagenbau.
- Ernst Meck/Nürnberg: Einsatzoptimierung eines Produktionsplanungssystems (VPPS von infor) und Produktionsoptimierung beim Lochblech-Hersteller.
- DB AG Spezialwerk/Halberstadt: Projektleitung auf Zeit (17 Mio DM) und P.-Coaching für 54 Personenbahnwagen. Auftragsdurchlauf-, Warenwirtschafts- und Produktionsoptimierung.
- Metallgesellschaft AG/Frankfurt: Projektmanagement-Coaching der Vorstände;
- Diverse Gerichtsgutachten in Streitfällen über Hard- und Softwareeinsatz.

1998

- Beratung der Firma Dittel / Landsberg für die Prozess- und Gemeinkostenwertanalyse mit dem Ziel der Senkung der Produktionskosten und einer durchgängigen Fertigungsoptimierung für das Produktspektrum Funkgeräte, Mess- und Regeltechnik sowie Umformer.
- SGZ-Bank AG/Frankfurt, Durchführung eines Zertifikatskurses zum Projektmanagement-Fachmann GPM/RKW für zwölf Mitarbeiter;
- Diverse Gerichtsgutachten in Streitfällen über Hard- und Softwareeinsatz.
- Projektmanagement-Reengineering und –Coaching bei der Firma Mettenmeier GmbH/Paderborn, ein Systemhaus und Dienstleistungsunternehmen für Geo-Informationssysteme.

1997

- Berater bei RST-Stahlbau / Niederlauer für CAD/CAM-Reengineering, Systemauswahl, Einführungs- und - Einsatzplanung.
- Ausbildung zum zertifizierten Trainer für Projektmanagement (EN45013, GPM/RKW)
- Diverse Gerichtsgutachten in Streitfällen über Hard- und Softwareeinsatz.

1994-1997

- Berater für die Geschäftsgründung des neuen Geschäftsfeldes Güterverkehr, Umschlagsysteme, Logistik, und Telematik in Deutschland und Europa für die Mannesmann AG. Projektleiter und Projektkoordinator bei Mannesmann TRANSMODAL für die Geschäftsleitung, den Vertrieb, das Marketing, die IuK-Logistiksysteme, die Geschäftsfeldentwicklung und die Personalentwicklung; Projektleiter für das erste Referenzprojekt im KV-Terminal Erfurt; strategisches Vertrags- und Kooperationsmanagement mit BMV, BMBF, DB AG und KombiVerkehr.

1994

- Projektmanager und Berater im EU-Auftrag „EC TACIS“ in der Ukraine, Aufstellung von Bilanzen, Geschäfts- + Finanzplänen, Produkt- + Marktanalysen zur Vermittlung von Investoren für Firmen in Odessa;
- Berater für ein 50 Mio. DM Büro- und Geschäftszentrums in Kaluga bei Moskau mithilfe einer Weltbankfinanzierung für einen russischen Investor SELKO;
- Projekt-Management-Training für die esg/München
- Diverse Gerichtsgutachten in Streitfällen über Hard- und Softwareeinsatz.

SCHRÖDER CONSULTANTS

- project excellence since 1970 -

1993

- Markteinführung eines CAD-Systems für die Farben- + Baustoffindustrie, Architekten, Designer und Planungsingenieure.
- Management auf Zeit: Geschäftsführer in zwei Firmen des Garten- und Landschaftsbau in Frankfurt und München mit ca. 50 Mitarbeitern und ca. 8 Mio. DM Auftragsvolumen.
- Öffentliche Bestellung und Vereidigung als IHK-Sachverständiger für „...die Anwendung der Informationsverarbeitung in der Technik...“
- Diverse Gerichtsgutachten in Streitfällen über Hard- und Softwareeinsatz.

1992

- Fortsetzung der Geschäftsprozessoptimierung bei Karl Otto Braun KG mit der Realisierung eines Vertriebshandbuchs und der Vorbereitung der Optimierung der Fertigungslinien auf der Basis einer vollständigen Produkt- + prozesssimulation.
- Bestandsaufnahme der CADAM / CATIA-Anwendungen für Konstruktion und Fertigung von Thermen und Heizkessel bei der Fa. Viessmann/Frankenber.

1991

- Geschäftsprozessoptimierung bei Karl Otto Braun KG, dem europäischen Marktführer in medizinischen Textilien für Standardisierung von Produkten und Prozessen, PPS- und Organisationsprototyping;
- AVA- und VOB-Einführung bei der Leipziger Wohnungs- und Baugesellschaft mbH für einen Bestand von ca. 200.000 Wohnungen und Objekten;
- Strategieberatung für CAD in der Konstruktion und Fertigung bei der Schindler Aufzügefabrik GmbH/Berlin.
- Berater, Programmkommission und Moderator auf der CAMP'91/Berlin für den Bereich Fertigungsorganisation;

1990

- Marketing-Berater der PCS Computer Systeme/München wie vorstehend;
- Projekt-Management-Training in der Pharmaindustrie bei Maddaus/Köln.

1989

- selbständiger Unternehmensberater
- Marketingberater der PCS-Computersysteme für Vertriebsunterstützung, Produkt- und Vertriebsmarketing, Pressearbeit, Werbung, Aufbereitung von Veröffentlichungen, Anwenderberichte, Messen usw. wie vorstehend.

1985 – 1989

- Industriesalesmarketingmanager bei PCS Computer Systeme GmbH/München
- Verantwortlich für die Analyse und die vertriebliche Umsetzung der Hard-, Software- und Dienstleistungs-Bedarfsprofile für Fertigungsindustrie, Automobilbau, Chemie, Maschinenbau, Bauwesen;
- Akquisition von Branchensoftware und Firmware für das Layout von Gesamtsystemen für die Zielmärkte;
- Gestaltung von Symposien, Kongressen, Haus- und Großveranstaltungen wie Systems, Systec, CeBit, Hannover Industriemesse und CAT;
- Sales- + Managementtraining 'Dale Carnegie'.

1984 – 1985

- Selbständiger Unternehmensberater
- CAD/CAM/CAE-Systemauswahl, -Einführung und -Anwendung in über 25 Firmen der Branchen Fertigungsindustrie, Sondermaschinenbau, Automobilzulieferer und Bauwesen;
- Referent und Mitorganisator von Kongressen wie die CAMP'85 /Berlin, die China Graphics/Peking, die CAD*CAM/Linz, die Aicographics/Mailand und Bologna;
- Veröffentlichungen in Fachzeitschriften und Autor des Buches 'CAD für Architekten und Bauingenieure'; Evaluation und Analyse der top-zwanzig CAD/CAM-Systemen für den Maschinenbau und das Bauwesen in den Kundenaufträgen.

1983 – 1984

- Leiter Technische Systemanalyse bei Diener Steinhaus/München mit 15 Mitarbeitern
- Verantwortlich für die Einführung und Anwendung von CAD/CAP für Architekten und Bauingenieure;
- Strategische Anwendungs- und Fallstudien, Pflichtenhefterstellung, Systemvergleich und Evaluation der Hard- + Softwareanbieter;
- RZ-Management; Quality Circle-Management.

1982 – 1983

- Berater und Vertriebsbeauftragter für CAD/CAM/CAE-Hard- + Softwaresysteme bei Perkin Elmer Data Systems/München;
- Salestrainings in USA, England, Frankreich und Deutschland;
- Projektleiter für Softwareportierungen und -Anpassungen beim Kunden Diener Steinhaus.

1980 – 1982

- Abteilungsleiter 'Service' bei DATUM e.V./5300 Bonn mit 15 Mitarbeiter
- Bundesweite Hard- und Software-Beratung für Stadt- + Regionalplanung, Statistik, Präsentati-

SCHRÖDER CONSULTANTS

- project excellence since 1970 -

onsgrafik und Verwaltung für den "Öffentlichen
Dienst;

- Gutachter für die Regierungspräsidenten in Nordrhein-Westfalen;
- Rechenzentrumsmanagement für eine IBM 4331/CMS/LAN mit einer IBM 370/VM370.

1977 – 1980

- Rechenzentrumsleiter bei JBG Ingenieurbüro Gauff/Nürnberg mit 8 Mitarbeitern
- Verantwortlich für die kaufmännische und die technische Datenverarbeitung;
- Schwerpunkte: Ingenieurvermessung, Tief- und Straßenbau, AVA, Kalkulation, Betriebsabrechnung, Finanzbuchhaltung, AfA; einschließlich der Softwareentwicklung und -pflege für alle Fachgebiete;